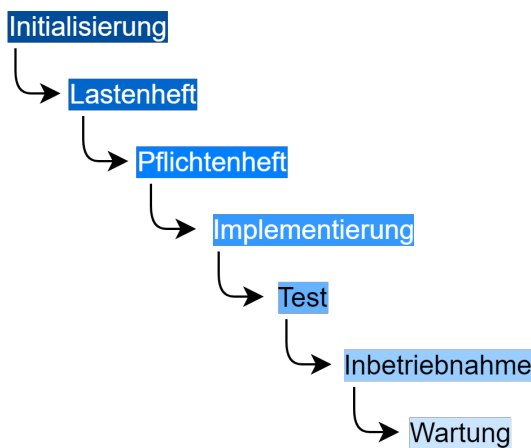


# Vorgehensweise im Projektmanagement

## Klassisches Projektmanagement

- Das Projekt wird von Anfang bis Ende so detailliert wie möglich geplant
- Verschiedene Phasen werden sequentiell durchlaufen
- genaue Ziele

## Wasserfallmodell



## PMI-Prozessgruppen

- Initiating** → definieren und autorisieren
- Planning** → definieren und verfeinern
- Executing** → Personal und Ressourcen
- Monitoring** → Fortschritt und Abweichungen
- Closing** → Ergebnisse

## PMI-Bewertung

- Richtlinien für Projektmanagementprozesse

- Internationale Großprojekte mit amerikanischer Beteiligung
- Kein streng sequentieller Durchlauf
- Größte Organisation weltweit
- PMBOK: Rahmenwerk für Unternehmensstandards

→ gut für Anfänger

→ klare Richtlinien

## GPM / IPMA

- Kompetenzorientiert: Kompetenz der beteiligten Personen für gutes PM
- Zuständigkeit
- Befugnis
- Wissen
- Können und Fähigkeit
- Erfahrung
- Einstellung

→ Hohe Anforderung an PL

→ nicht gut für Anfänger

## PRINCE 2

- Projektmanagement-Standard in Großbritannien
- Standardisierte, gut dokumentierte Projekte
- Management by Exception
- Hoher Dokumentationsaufwand

→ Große Projekte

→ Anfängergeeignet durch Management by Exception

---

## Entscheidungshilfe

**PMI**

→ US-Amerikanisch

→ **Anfänger: Klare Richtlinien**

### **IPMA**

→ Europa

→ Hohe Anforderungen an Person

→ Zertifikate in DE, AU, CH

→ **Keine Anfänger**

### **PRINCE 2**

→ Großbritannien

→ große Projekte

→ Management by Exception

→ **Anfänger**

---

## **Agiles Projektmanagement**

- Iteratives, inkrementelles Vorgehen
- Am Ende jeder Etappe gibt es ein funktionsfähiges Zwischenprodukt
- Somit wird Raum für Abweichungen gelassen
- Zwischenzeitliche Anpassungen

Beispiele: SCRUM, Kanban, Lean

### **Grundprinzipien**

Menschen und Interaktionen stehen über Prozessen und Werkzeugen.

Funktionierende Software steht über umfassender Dokumentation.

Zusammenarbeit mit dem Kunden steht über Vertragsverhandlung.

Reaktion auf Veränderung steht über Befolgen eines Plans.

## **Agil oder Klassisch?**

	Klassisch	Agil
Umfang und Ziele	klar definiert	nicht klar definiert
Auftraggeber	weiß, was er benötigt	weiß nicht, was er möchte
Projektteam	in anderen Projekten tätig	nur ein Projekt
Lieferanten	klare Vorgaben	keine Vorgaben

Das hybride Projektmanagement ist eine Mischung aus beiden Methoden. Es versucht die Schwächen beider Methoden auszugleichen bzw. zu vermindern.

Revision #7

Created 19 January 2022 10:43:21 by Martin Tienken

Updated 8 March 2022 08:57:25 by Martin Tienken